

in verwacht toen minister Jetten vorig jaar juni de productiebeperking liet vallen om een alternatief voor de gascentrales te bieden. Uiteindelijk zijn net zoveel kolen verstoekt als in 2021.

PAGINA 7

bodemvisserij te verbieden in een veel groter deel van de Noordzee dan oorspronkelijk beoogd. De Nederlandse vissersbond vreest dat jongeren vanwege de onzekerheid een ander vak kiezen en benadrukt dat de sector nog wel degelijk toekomst heeft.

PAGINA 18



er tijdens reorganisatie



tergek' van organisatie

n Heggeler.
s niet vreemd.
ok dat de huidi-
zijn kracht is.
t komt qua ti-
alijk goed uit.'
ggeler is blij dat
laar commissa-
ij Stella. 'Al zal
n zijn, hij heeft
daardprofiel
l. Een commis-
n ondernemer.'
en knipoog:
n dat we hem

nog op cursus sturen.'

Van Renselaar vindt niet dat hij op een 'donker moment' vertrekt. Hij wijst erop dat zijn compagnon Wilco van de Kamp al eerder vertrok uit de directie om eenzelfde reden. 'We hadden het vaak over de tijd dat we nog in een kleiner pand zaten, met vijftig man in dienst. Wilco zei dan dat hij van de huidige situatie "knettergek" werd.'

Heggeler haakt in: volgens hem zijn de FD-journalisten, ondanks aanwijsbare tegenvallers voor het bedrijf, te negatief, en 'op zoek naar iets dat er niet is'. Het tweetal stelt dat het vertrek van de ceo al een half jaar geleden in gang is gezet, in goed overleg.

De partijen zijn ook tot elkaar veroordeeld. Geen van de aandeelhouders heeft de absolute meerderheid. DMEP heeft een belang van 35%. De rest is in bezit van Van Renselaar en medeoprichter Wilco van de Kamp.

Van Renselaar zegt erbij dat hij, ook als commissaris, de meerderheid van het stemrecht behoudt. Ten Heggeler plaatst direct een kanttekening: 'Laten we hier niet te veel in detail op ingaan.' De investeerder stelt dat voor de meeste besluiten een normale meerderheid is vereist. 'De facto heb je steeds twee van de drie aandeelhouders nodig, dát is de beste uitleg. Op bepaalde vlakken misschien niet, maar om dat te begrijpen moet je eerst een dik pak papier doornemen, met een advocaat.'

De aandeelhouders omschrijven 2022 als een heftig jaar, waarin Stella werd 'genekt' door een infarct in de logistieke keten. Vraag en aanbod liepen op cruciale momenten niet synchroon, legt Van Renselaar uit. 'In het voorjaar, als wij traditioneel pieken in verkopen, kregen we te weinig fietsen geleverd en moesten we klanten "nee" verkopen. Na september kwam de aanvoer op gang, maar met kerst verkopen wij natuurlijk niet veel.'

Toen DMEP in 2018 aan boord kwam bij Stella sprak de investeringsmaatschappij van keuken-ondernemer Ben Mandemakers het doel uit om van het e-bikeconcern de Europees marktleider te maken. 'Die doelstelling is achterhaald', geeft Ten Heggeler nu toe. Toch denkt hij nog steeds 'goud in handen' te hebben. Er wordt pas op zijn vroegst over een paar jaar aan een eventuele verkoop gedacht.

Onlangs verschaften de aandeelhouders €8 mln werkkapitaal in de vorm van leningen. Dat was nodig omdat bij ING het afgesproken maximum voor de financiering van voorraden was bereikt. Er zijn echter geen problemen met de huisbank, benadrukt Ten Heggeler, die 'niet verbaasd' is over de huidige bedrijfsomstandigheden. 'Toen wij instapten zagen we al dat afdelingen op hun tenen liepen om de stormachtige groei bij te houden. De verwachting was dus ook dat kosten omhoog zouden gaan.'

Stella moet nu snoeien in overheadkosten, met een focus op de efficiency op verschillende afdelingen. Ook worden de prestaties van de winkels onder de loep genomen. Ten Heggeler spreekt alsnog het doel uit om binnen 'een paar jaar' de omzetgrens van €200 mln te slechten. Daarvoor is volgens hem een jaarlijkse groei van 25% niet nodig. Bovendien is die vanwege de huidige bedrijfsomvang 'niet langer reëel'. Van Renselaar knikt instemmend: 'Dit jaar houdt het met een groei van tussen de 5% en 10% wel op.'

Vervolg van pagina 1

Het voorstel van de Commissie is onderdeel van een pakket aan maatregelen waar de EU aan werkt als antwoord op een grootschalig Amerikaans steunplan. Met deze Inflation Reduction Act willen de VS hun groene industrie stimuleren. Maar om in aanmerking te komen voor de steun is vereist dat de productie in de VS wordt verricht.

Volgens Brussel komt dat neer op discriminatie van bedrijven van elders en bestaat bovendien het risico dat deze bedrijven naar de VS verhuizen. Brussel acht de ontwikkeling van een groene industrie niet alleen noodzakelijk voor de energietransitie en het behalen van de Europese klimaatambities, maar ziet het ook nadrukkelijk als de basis van een nieuw economisch groeimodel. Die basis komt onder druk te staan als Europese bedrijven inderdaad vertrekken en de gewenste voorlopersrol in deze industrie uit zicht raakt.

Eerder kondigde Brussel al een tijdelijke versoepeling van de staatssteunregels aan om het hoofd te bieden aan de risico's van het Amerikaanse steunplan. Bovendien wordt gekeken naar het opzetten van een nieuw Europees fonds ter ondersteuning van duurzame technologieën in Europa.

In de zogeheten *Net Zero Industry Act*, zoals de wetgeving heet waar de Commissie aan werkt, staat dat de EU in 2030 minstens 40% van de benodigde hoeveelheid zonnepanelen zelf moet maken. Voor windmolens is 85% het doel, voor warmtepompen 60%, batterijen 85% en voor elektrolyzers — die nodig zijn om waterstof te fabriceren — minstens 50%.

Naast genoemde technologieën heeft de Commissie ook biomethaan, kernenergie en netwerktechnologieën opgenomen in een annex van 'strategische technologieën', waarvoor het voorstel geldt. De Commissie, die de *Net Zero Industry Act* volgens planning op 14 maart presenteert, wil die lijst naar eigen goeddunken kunnen aanpassen in de toekomst.

EU kondigde eerder tijdelijke versoepeling van staatssteunregels aan als reactie op steunplan VS